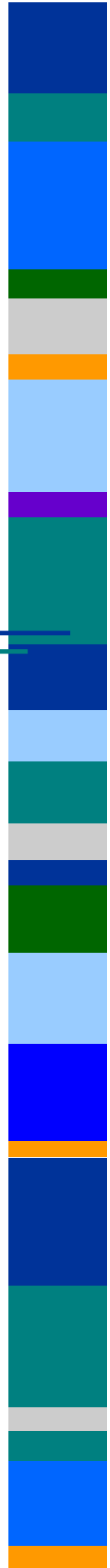




# סיכום שנת 2009

עבור חברי האסיפה הכללית

מאי 2010



## דבר המנכ"ל

אנו מתכנסים היום כדי לסכם את שנת הפעילות 2009. השנה החלטנו לצרף אל הדו"ח הכספי אותו אנו מביאים לאישור בכל שנה, גם דו"ח מילולי שיבטא מקצת הפעילות שהעמותה מקיימת.

בשער הכניסה לשנת 2009 עמדו שני אתגרים בפני העמותה, האחד הינו המשבר הכלכלי ששם צל כבד וסימני שאלה באם נוכל להמשיך ולקיים את הפעילות במתכונת הרגילה והשני מבצע "עופרת יצוקה" שנפתח מיד עם תחילת השנה ואילץ אותנו להתמודדות עם נושאים מורכבים של ביטחון פיזי ונפשי לילדים, נוער ובוגרים להם אנו מחויבים בכל יום במשך השנה.

לשמחתי, ניתן לומר כי העמותה התמודדה בהצלחה עם אתגרים אלו. בזמן מבצע "עופרת יצוקה" הופעלו באופן מלא כל המסגרות, לעיתים אף אירחנו במסגרות שלנו ילדים והורים שבביתם לא היה ממ"ד תקני. העמותה קיבלה שבחים על התנהלותה בזמן המלחמה בעיקר בנושא מערך הדיור ללקויי תפקוד והסתגלות, במקלט לנערות ובמקלט לנשים.

במקביל, העמותה ביצעה את כל רכש החירום עבור יישובי הדרום בזמן המלחמה במסגרת סיוע מיוחד שניתן ע"י קרן רש"י לנושא. כלקח, ניתן לומר שהמבנים הייחודיים שנבנו ע"י קרן רש"י שימשו טוב ובטוח יותר את אוכלוסיית היעד מאחר ונמצאו מצוידים ומותאמים יותר לזמן מלחמה.

בהיבט הכלכלי, תוצאות הפעילות מראות כי השכלנו להפעיל את התוכניות במתכונת המתוכננת וזאת מבלי להיכנס לגירעונות תפעוליים. רוב התוכניות סיימו את שנת המשבר בצורה טובה כפי שעולה מהדו"חות הכספיים ומקצתן סיימו את השנה עם גרעון תפעולי קטן, דבר שיתוקן בשנת 2010. תודות גם לסיוע מיוחד שהתקבל ממשרד הרווחה.

בנוסף, התבצע גידול בפעילות במסגרת הפרויקטים עצמם וגם בתוספת של תוכניות חדשות, סה"כ הגידול מתבטא בכ- 5% לעומת פעילות שנת 2008. בחוברת המצורפת, העלנו על הכתב מידע עבור תוכניות בהם התרחש שינוי משמעותי או שינוי מגמה, גם בהיבט הכמותי וגם בהיבט האיכותי.

שנת 2010 היא שנת העשור לעמותת יחדיו וננסה במהלך השנה לציין אירוע ולהפיק חומרים שיתארו את עשיית העמותה בעשור זה. תהה זו גם הזדמנות להודות לקרן רש"י ולעומד בראשה, מר אלי אלאוף, על היוזמה והתרומה הייחודית לפעילות יחדיו בדרום וכן תתאפשר הבעת תודה לכל עובדי העמותה, על פועלם הבלתי נלאה לטובת אוכלוסיות היעד של העמותה.

לאחרונה הושק אתר עמותת יחדיו, האתר מכיל מידע שימושי ומקצועי על הנושאים בהם עמותת יחדיו עוסקת, מידע כללי, תוכניות עתידיות ועוד, נשמח אם כל אחד ואחד מכם יוכל לבקר באתר ואף להעביר אלינו הערות לשיפור.

בברכה,

רון בן חיון

## תוכניות לילדים ונוער בסיכון

### עוגן קהילתי



העוגן הקהילתי הינו כפר נוער אשר הוקם מתוך חזון לפתח רצף שירותים משלימים תחת קורת גג אחת הנותנים מענה לצרכים הטיפוליים בקרב אוכלוסיית בני נוער בסיכון. העוגן מאפשר לבני הנוער מעברים בין המסגרות השונות אשר לכולן שפה טיפולית אחידה המתגבשת על ידי הנהלת הכפר והצוות הטיפולי הבכיר.

ייחודיות העוגן טמונה ביכולתן של המסגרות השונות הקיימות בו לתת מענה טיפולי וחינוכי על רצף בין מניעת סיכון בקרב בני נוער, עד טיפול בנערים במצבי סיכון גבוהים לעצמם ולסביבתם.

- בשנת 2009 נפתח משפחתון רביעי עבור 12 נערות.
- החלה הפעילות במרכז הורים-מתבגרים.
- קורת הגג החל לפעול בדצמבר 2008, שנת 2009 היתה שנת התארגנות ושיווק השירות לכל גורמי הטיפול.
- המית"ר הרחיב את שעות פעילות הפרויקט עד שעות הערב והגדיל את מספר מקבלי השירות באופן משמעותי תוך מתן דגש על המענים הלימודיים הניתנים לבני הנוער.
- נערי חלופת המעצר החלו ללמוד במית"ר.
- הסתיים התכנון לבניית המבנה המרכזי.

### בית מזור

בית מזור הינו מסגרת חוץ ביתית הנותנת מענה לילדים בגילאי 6-18 המאופיינים כסובלים ממחלות כרוניות והוחלט על ידי שירותי הרווחה על הוצאתם מבית הוריהם בשל חוסר יכולתם לתת מענים מספיקים להתפתחותם התקינה, ובכלל זה גם לצרכיהם הרפואיים הייחודיים. לאור העובדה שהמקום נותן מענים כוללים של טיפול סוציאלי ורפואי מופנים גם ילדים החולים במחלות שונות כגון: סכרת, CF, ואפילפסיה.

עמותת יחדיו החלה בהפעלת בית מזור בסוף שנת 2008 ובמהלך שנת 2009 ההבטים צוידו, פותחו תוכניות טיפוליות ושתי הקבוצות התמלאו (סה"כ 21 ילדים ובני נוער).

כמו כן, העמותה, בשיתוף עם יחידת הפיתוח והערכה של קרן רש"י, החלו בפיתוח פרוגרמת בינוי עבור פיתוח עתידי של בית מזור ולצורך כך עיריית ערד הקצתה מגרש.

## בתים חמים לנערות



עמותת יחדיו מפעילה 9 "בתים חמים לנערות" ברחבי הדרום (ערד, דימונה, ירוחם, אופקים, נתיבות, שדרות, קריית מלאכי ושני בתים בבאר שבע) ונותנת מענה חברתי טיפולי לכ- 300 נערות. הבתים החמים משמשים כמקום להכשרה, למידה ומפגש חברתי בשעות אחר הצהריים עבור נערות בגילאי 13-18.

## **בקיץ 2009 כמאה נערות מהבתים החמים**

**ברחבי הארץ יצאו לתיאטרוניצנה – 4 ימים של אומנויות במה (שירה, ריקוד, משחק, צילום, בניית כלי נגינה ונגינה עליהם) ופעילות חברתית מעשירה ומגבשת. המחנה התקיים בכפר הנוער ניצנה וברוח הנערות, סדר היום הוחלף לפעילות בלילה ומנוחה במשך היום. לסיום מחנה הקיץ הנערות הופיעו על במה כל אחת בתחום אותו בחרה.**

## חלופת מעצר

מסגרת לבני נוער במצוקה קשה כחלופה לבית מעצר. המסגרת מאפשרת לנערים טיפול ושיקום בתוך מרחב מוגן בעל גבולות ברורים תוך איתור הכוחות הבריאים של הנער והעצמתם, זאת מתוך מודעות לצורך בגמישות בהקשבה ובמענה לצרכים הדיפרנציאליים של הנערים. בתקופה זו, עד להחלטת ביהמ"ש בעניין הקטין, יהיה על המסגרת לבחון את מידת התגייסותו של הנער לתהליך טיפולי-שיקומי וכן לבחון את מידת קיומו של עורף משפחתי לתמיכה והתגייסות למען הנער.

**עמותת יחדיו החלה בהפעלת חלופת המעצר לבני נוער בדצמבר 2008 ובמהלך 2009 עסקנו בביסוס תשתיות העבודה, בניית תוכניות וחשיפת השירות החדש לשירותי המבחן ובתי המשפט. הנערים של חלופת המעצר החלו ללמוד בפרויקט מית"ר של העוגן הקהילתי.**

## ענב"ל

המרכז לטיפול בנפגעי תקיפה מינית בדרום, נותן מענה לילדים שחוו פגיעות מיניות, להוריהם ולנפגעים בוגרים אשר חוו פגיעות מיניות בילדותם ומעוניינים לעבור תהליך עיבוד וטיפול בטראומה ולהתנסות בטיפול הוליסטי אשר מטפל בהשלכות הפגיעה על חייהם של הקורבנות.



**במהלך 2009 היקפי הפעילות של מרכז ענב"ל גדלו באופן משמעותי. החל תכנון הקמת שלוחה של ענב"ל בקרית גת אשר יתחיל את פעילותו במהלך 2010.**

## משפחתון דימונה

המשפחתון הינו מסגרת חוץ ביתית המעניקה טיפול לילדים בסיכון אשר הוצאו ממשמורת, חלקם אף בצו בימ"ש, בשל פגיעה או הזנחה במסגרת משפחתם הביולוגית. מדובר בילדים שהוזנחו לאורך השנים, נחשפו לאירועים קשים, או נפגעו בעצמם מאלימות פיזית, אלימות מינית, אלימות נפשית או אלימות מילולית. המשפחתון נותן מענה ל-12 ילדים בסיכון בגילאי 8-14, מדימונה וסביבותיה, הזקוקים למסגרת ביתית ארוכת טווח אשר תענה על



צרכיהם הפיזיים והרגשיים בהעדר מענה הורי מתאים.

**בשנת 2009 המשפחתון חרג מתפוסתו המלאה והגיע למכסה של 13 ילדים (באישור מיוחד של משרד הרווחה). מאחר וקיימת רשימת המתנה של 3 ילדים נוספים הזקוקים לשירות זה, עמותת יחדיו בשיתוף עם מחלקת הפיתוח והערכה של קרן רש"י, החלו בפיתוח פרוגרמה לשם שיפוץ / בינוי עתידי על מנת להרחיב את השירות המוצע.**

## קשב לנוער

קשב לנוער הינו מרכז יום המטפל בבני נוער אשר נשרו ממסגרת החינוך הפורמאלי בשל שימוש בסמים. לרוב אוכלוסיה זו מאופיינת בנשירה סמויה או גלויה מבתי ספר, שוטטות ומעורבות בפלילים. מרכז היום פועל 5 ימים בשבוע, בין השעות 8:30 - 16:00. התכנית כוללת סדר יום מובנה השם דגש על עמידה בחוקים וזמנים, פעילויות לפיתוח יכולות של קבלת אחריות ולמידה, הצבת גבולות פנימיים וקבלת מרות וסמכות.

**בשנת 2009 הוקמה משתלה טיפולית לגידול צמחי תבלין כאמצעי להכנת הנערים והנערות לתעסוקה. על ידי טיפוח השתילים ומכירתם והנערים מפתחים מיומנויות תעסוקה.**

## מרכז אפיק

**בשנת 2009 הוקם מרכז אפיק לאבחון וטיפול בילדים ובני נוער בעלי התנהגות מינית פוגענית או בלתי מותאמת, באזור באר שבע והדרום.**

המרכז נותן מענה לילדים מתחת לגיל 12 (גיל האחריות הפלילית) אשר פגעו מינית בילדים אחרים. כמו כן, ניתן טיפול לבני נוער הנושאים מתוקף גילם באחריות פלילית אולם מסיבות שונות לא הוגשה כנגדם תלונה במשטרה ולפיכך אינם מקבלים טיפול במסגרת שירות המבחן לנוער. זהו שירות חדש בדרום אשר קיבל תמיכה להקמתו במסגרת המיזם המשותף קרן רש"י והמוסד לביטוח לאומי.

## תוכניות עבור אנשים עם צרכים מיוחדים

### מע"ש באר שבע

מסגרת יום תעסוקתית לאוכלוסייה בוגרת הלוקה בפיגור שכלי ברמות קל - בינוני.



**בשנת 2009 עמותת יחדיו החלה בהפעלת בית דפוס. כמו כן, בשיתוף עם המוסד לביטוח לאומי, רכשה מכונה לקיפול נייר והצוות המקצועי של מע"ש ב"ש ממשיך לפעול למען גיוון מקצועי של החניכים ולמען העלאת שכרם.**

**בשנת 2009 עמותת יחדיו שכרה מבנה תעשייה בעמק שרה והחלה בתכנון שיפוץ המבנה אשר ישמש יחידת המשך למע"ש ב"ש. מע"ש ב"ש הגיע לתפוסתו המלאה (180 חניכים) ולכן עלה הצורך לפתוח יחידת המשך אשר תתן מענה ל- 50 חניכים נוספים. מטרתה העיקרית של יחידת ההמשך היא הכנה לעולם העבודה בשוק החופשי וכן הקניית מיומנויות, כלים, התנסויות, הרגלים ותמיכה מקצועית לשיפור עצמאות ותפקוד בתוך הקהילה.**

**בשנת 2009 קרן רש"י יצאה למכרז קבלנים עבור פיתוח המתחם המשותף בין**

### המרכז הרב נכותי בדימונה

נותן מענה תעסוקתי-שיקומי לאנשים עם נכויות פיזיות, נפשיות וקוגניטיביות מדימונה וסביבתה, ומהווה חוליה ברצף התעסוקה המוגנת בעיר. ייחודה של המסגרת הינה במתן מענה למגוון אוכלוסיות שונות. המרכז נותן מענה ל 120 משתקמים ולכל משתקם מותאמת תוכנית שיקום אישית על פי רמת תפקודו, צרכיו ורצונותיו.



פעילות המרכז מכוונת להקניית מיומנויות שיסייעו לשפר את רמת התפקוד שלהם בקהילה ולהביא אותם לעצמאות רבה ככל האפשר.

**בשנת 2009 המסגרת גיוונה את התעסוקה המוצעת בה והצליחה לחדור לשווקים חדשים. כיום העבודות המוצעות במרכז הרב נכותי הן: יצור גופי תאורה לתקרות אקוסטיות, חיבור קונקטורים וטיפול בקבלים לתעשיית האלקטרוניקה, מיון ואריזה עבור חברות שונות, ייצור מוצרי נוי מעץ והתנדבות בבסיסי צה"ל.**

אנו תקווה שבשנת 2010 תאושר הקמת היחידה הטיפולית עבור אנשים אשר אובחנו כבעלי פיגור עמוק.

## דיור מוגן אופקים

המסגרת מספקת פתרון מגורים לאנשים בוגרים מעל גיל 18 המאובחנים כבעלי פיגור שכלי קל - בינוני מאופקים ומהפריפריה הקרובה (אשכול ומרחבים). הדיור המוגן מספק לדיירים את צרכיהם הבסיסיים ומהווה עבורם בית בקהילה ובסמוך לבני משפחותיהם. המסגרת מספקת לדיירים את צרכיהם הבסיסיים ופועלת להקניית מיומנויות במטרה לעודד לעצמאות בחיי היום יום. עיקרה של התוכנית הינה על פי צרכי, רצונותיו ויכולותיו של כל דייר וניתובם לעבר מיצוי הפוטנציאל הגלום בו.



**בשנת 2009 החל תהליך רכישת בית יעודי אשר ייתן מענה ל- 10 דיירים ויהלום את צרכי אוכלוסיית היעד. כמו כן הושגה תרומה ייעודית בסך 960,000 ₪ מהקרן לפיתוח שירותים לנכים.**

## מערך דיור לבעלי קשיי תפקוד והסתגלות

מערך הדיור מספק רצף של מענים טיפוליים ושיקומיים עבור בוגרים מעל גיל 18 בעלי צרכים מיוחדים המוכרים לאגף השיקום. בעלי 40 אחוזי נכות כללית לפחות ומאופיינים בקשיי תפקוד והסתגלות, בעלי אינטליגנציה גבולית וליקויי למידה. מערך הדיור משלב פתרון מגורים והקניית כישורי חיים להתמודדות כוללת בחיי היום יום של הבוגר ומהווה סביבה חברתית טיפולית מכילה המבטיחה איכות חיים וטיפול מיטבי.



מטרות התוכנית: פיתוח והקניית מיומנויות תפקודיות בתחומי חיים שונים: מיומנויות ראשוניות ושניוניות, הרגלי חיים, קשרים חברתיים ובין אישיים, פיתוח הרגלי עבודה, חינוך לזוגיות ולחיי משפחה, פיתוח מיומנויות שעות הפנאי תוך שאיפה תמידית לעצמאות הדיירים בתחומים אלו.

המערך כולל הוסטל, דירת הכשרה, דירה טיפולית ושלוש דירות לווין.

**בשנת 2009 הוגשה בקשה להשתתפות הקרן לפיתוח שירותים לנכים במימון שיפוץ הווסטל ודירת ההכשרה. כמו כן, הדירה הטיפולית אשר החלה את פעילותה בדצמבר 2008, החלה בפעילות השוטפת ונמשך התכנון בשיפוץ והתאמת המבנה.**

## תוכניות למניעת אלימות במשפחה



תופעת האלימות במשפחה הינה בעיה חברתית רחבה וידוע כי בישראל יש כ- 141,000 נשים נפגעות אלימות.

הטיפול באלימות במשפחה, התרחב בשנים האחרונות, עם ההבנה שהטיפול בנשים נפגעות אלימות בלבד אינו מספק וכדי להוקיע את הבעיה מהחברה יש לטפל גם

בגברים התוקפים. עמותת יחדיו סיפקה עד כה מענים לאוכלוסיית הנשים נפגעות האלימות וילדיהן – מקלט לנשים נפגעות אלימות ודירת מעבר לנשים עוזבות מקלט וילדיהן.

**בשנת 2009 הקימה העמותה שתי מסגרות טיפוליות חדשות עבור גברים אלימים במטרה לשנות את גישת הטיפול באלימות במשפחה.**

### מרכז טיפולי שיקומי לגברים אלימים מובטלים ועצורי בית

מרכז היום הינו מסגרת חדשנית וייחודית המספקת מענה טיפולי לפרק זמן שבין חודשיים לשישה חודשים. התוכנית מיועדת לגברים בגירים מובטלים הסובלים מבעיית האלימות במשפחה ו/או נמצאים במעצר בית בעקבות ביצוע עבירות אלימות במשפחה. (לא יתקבלו גברים מכורים, נפגעי נפש או עבריינים). מטרת התוכנית הינן:

- מסגרת תומכת, שתמתן את פוטנציאל המסוכנות של הגבר האלים כלפי בת זוגו.
- טיפול ממוקד ואינטנסיבי בבעיית ההתנהגות האלימה של הגבר.
- מסגרת שיקומית לגבר בהתייחס למערכת המשפחתית.
- ליווי בתחום השיקום התעסוקתי והשמה בעבודה.
- הקלת המתיחות הנוצרת בתנאי המעצר המגבילים

### דירת של"ב ( שהייה למרחקי בית)

דירת של"ב הינה מסגרת ביתית טיפולית המעניקה קורת גג לגברים אלימים מורחקי בית ונותנת מענה להתמודדות עם בעיית האלימות במצב המשברי שבו השוהים נמצאים, תוך הקניית מיומנויות תקשורת לא אלימות.

הדירה ממוקמת בבאר שבע מתוכננת לאכלס כ 6-12 גברים בו זמנית. זמן השהות בדירה מתאפשר לפרק הזמן שבו השוהה הורחק על ידי בית המשפט. הדירה מיועדת לגברים בגירים הסובלים מבעיית האלימות במשפחה אשר הורחקו בצו הגנה מביתם על ידי בית המשפט לענייני משפחה ומגלים מוטיבציה כלשהי לשינוי. (לא יתקבלו גברים מכורים, נפגעי נפש או עבריינים). כל דייר מתחייב להשתתף בטיפול פרטני שבועי ושלוש קבוצות במהלך השבוע – קבוצה קלינית במרכז למניעה וטיפול באלימות, קבוצת תראפיה באמנות ותיאטרון פלייבק.

שתי המסגרות תוקצבו על ידי הקרן למפעלים מיוחדים בביטוח הלאומי וקרן רש"י. שתיהן מהוות פיילוט ברמה ארצית ומלוות במחקר והערכה ע"י חברת מרטנס-הופמן במימון הביטוח הלאומי.

## תוכניות רווחה כללית

### בית חם לנשים מכורות

**בשנת 2009 הוקם בית חם לנשים מכורות לסמים הזקוקות למסגרת טיפולית ייחודית אשר תעניק התייחסות מיוחדת לצרכיהן.**

בשנים האחרונות חלה עלייה במספר הנשים המכורות המבקשות גמילה, טיפול ושיקום. חלק מהנשים חסרות קורת גג ומתגוררות במקומות אקראיים ובלתי מספקים. נשים אשר יש להן ילדים (באומנה או אצל קרובי משפחה), מסרבות להשתלב בקהילות טיפוליות ובהוסטלים שהשהייה בהם מחייבת ניתוק מהילדים וממקומות מגורי הילדים. ההוסטל מאפשר מתן טיפול משולב המבטיח רצף טיפולי ייחודי לנשים וכולל בתוכו מערך טיפול, שיקום ומגורים.

הבית נמצא בשכונה ג' ומהווה השלמה למסגרת היום המטפלת בנשים מכורות.

## שותפויות

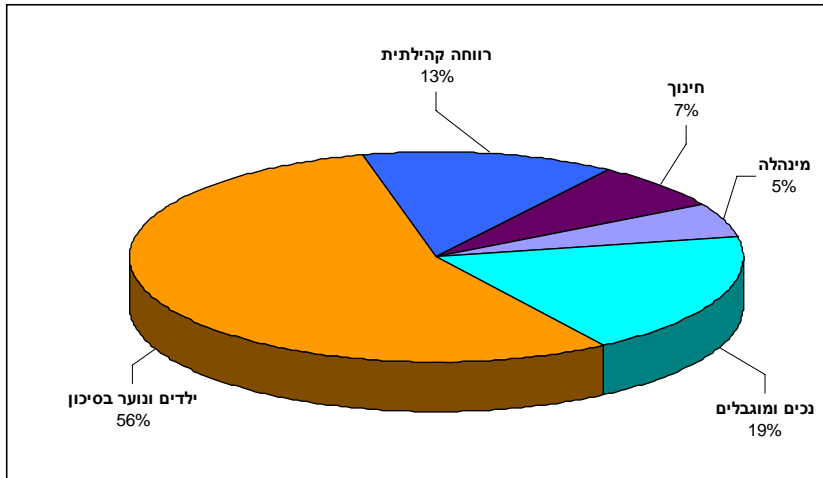
בשנת 2009 הוגשו 51 בקשות לקרנות חדשות, תורמים פרטיים וחברות עסקיות. בשנה זו קיבלה העמותה 7 תשובות חיוביות מגורמים אליהם פנתה (במקרים בודדים עדיין לא נמסרה תשובה). העמותה הגישה בקשות לגורמים הבאים:

- משרדי ממשד וקרנות ממשלתיות: קרן סיוע לעמותות, ועדת העזבונות, הקרן לילדים ונוער בסיכון, משרד השיכון, הקרן לפיתוח שירותים לנכים, קרן של"ם.
- תורמים פרטיים: נירה פרידמן, ארל פלדמן, ברטי לבנר, הרבי רוזנברג, ג'ודי מוריץ, גילבר עמר.
- קרנות בינלאומיות: קרן ויינברג, קרן קהנוף, JDC, קרן גלנקור, הקהילות הספרדיות – קנדה, קרן טאובר, PPSNI, קרן סאמיס.
- קרנות ישראליות: אלון בית נוער.
- גופים פרטיים: ההתאחדות לכדורגל בישראל, בנק לאומי, FIFA, מוטורולה, בנק יהב, בנק מזרחי, רותם דשנים, המשביר לצרכן.

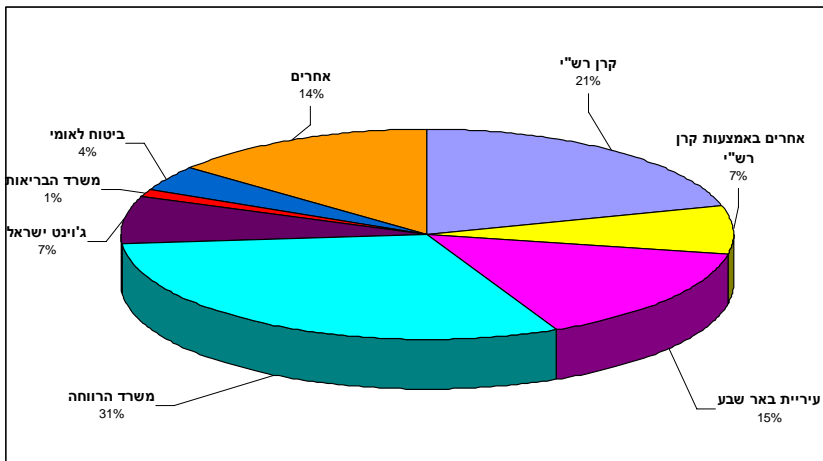
**סה"כ סכומים שאושרו במסגרת הפניות: 3,304,903 ₪.**

# סיכום שנת 2009

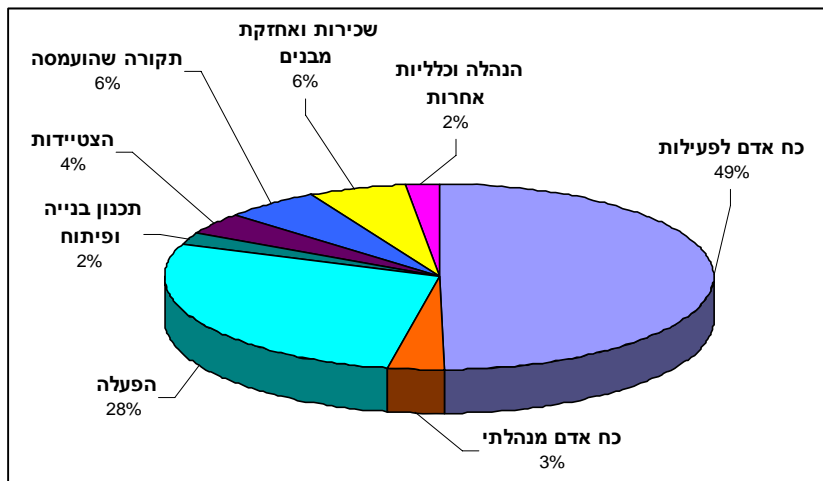
## פילוח השקעות כספיות ע"פ נושאים



## פילוח הכנסות



## פילוח הוצאות



## תוכניות לעתיד

### אנשים עם צרכים מיוחדים:

- הפעלת מרכז רב נכותי באבן שמואל.
- שיפוץ והצטיידות הדיור המוגן באופקים.
- שיפוץ והצטיידות יחידת ההמשך של מע"ש ב"ש.
- בית לבוגרים בעלי צרכים מיוחדים בחבל אילות.
- המשך תכנון מרכז רב נכותי בערד.
- שיפוץ דירת הכשרה, הוסטל ודירה טיפולית.
- הפעלת מע"ש באופקים.

### תוכניות עבור ילדים ונוער בסיכון:

- תוכנית "צוהר לעולם התעסוקה" עבור נערות (בשיתוף עם עמותת יעדים לצפון ובמימון קרן רש"י והקרן לילדים ונוער בסיכון בביטוח הלאומי).
- הרחבת ענב"ל ב"ש והקמת שלוחות של ענב"ל בקרית גת ובערד.
- הקמת משפחתון חמישי בעוגן הקהילתי.
- הפעלת המבנה המרכזי בעוגן הקהילתי.
- ריכוז תוכניות של ילדים ונוער בסיכון בדימונה (בינוי של מרכז טיפול זוגי ומשפחתי, ענב"ל ובית חם לנערות – בשלבי בדיקה ראשוניים).